数字化转型中，车企如何应对网络安全与隐私风险

pwc 普华永道

VISIT…

扫码免费领取资料

房中术{www.nblax520.com}专注于男性增大增粗增长、阳痿、早泄、壮阳、延时、强肾、回春、健身。女性缩阴、丰胸、减肥、化妆、瑜伽、保养、产后修复、盆底肌锻炼。两性健康,夫妻按摩,房中术,性姿势,性技巧,性知识等

更多免费教程：英语学习，技能提升，PS 教学，投资赚钱，音乐教程，口才教学，情商提升，风水教学，心理学，摄影知识，幼儿学习，书法学习，记忆力提升等等.....

==========

全站课程下载

课程不断增加

本站现资源容量已超 10T

入群联系 QQ：167520299 或添加微信：1131084518（备注 学习）

扫码加微信lax988988领取资料

阳痿早泄训练
皇室洗髓功视频教学
女人驻颜术
泡妞约炮万元课程
足疗养 SPA 教材
玉蛋功
马氏回春功
房中术张丰川
哲龙全套视频
增大盼你增大
国际男优训练
亚当德永早泄训练
洗髓功真人内部
皇室养生绝学道家洗髓功
【铁牛人会员课】男人必备技能，理论讲解
实战高清视频
随意控制射精锻炼 视频+图片+文字
价值 1440 元第一性学名著<素女经房中养生
宝典视频>12 部
洗髓功修炼方法视频教学
陈见玉蛋功视频教学 女性缩阴锻炼
男性自然增大增长指南
强性健肾保健操 1-4
道家强肾系统锻炼功法
马氏回春功
12 堂课，全面掌握男性健康问题 让你重燃自信
联系微信：1131084518

1、东方性经
2、印度 17 式
3、口交技巧 3 部
4、港台性姿势 3 部
5、365 性姿势 6 部
6、泰国性爱密经 17 式
7、花花公子性技巧 6 部
8、阁楼艳星性技巧 7 部
9、古今鸳鸯秘谱全集 7 部
10、夫妻爱侣情趣瑜伽 2 部
11、古代宫廷性保健系列 14 部
12、汉唐宋元明清春宫图真人
13. 柔软性爱宝典 日本 9800 课
14. 李熙墨 3999 全套课
15. 妖精性爱课 2888
16. 李银河全套性课
17. 领统统性课
18. 德勇男性篇
19. 德勇男性篇
20. 缓慢性爱
21. 亚当多体位搭配篇
22. 亚当多体位结合篇
23. 德勇克服早泄讲座练习
24. 德勇以女性为中心得爱抚
25. 加藤鹰接吻爱抚舌技
26. 加藤鹰指技
27. 加藤鹰四十八手入门
28. 佐藤潮吹教学
29. 佐藤男人体能锻炼+保健品介绍
30. 佐藤男人早泄对抗训练
31. 阿拉伯延时训练

32. 田渊正浩秘籍
33. 异性性快感集中训练教学
34. 自我愉悦锻炼密宗
35. 铁牛全套延时训练课
36. Pc 机锻炼真人视频教学
37. 印度性经全集 8 部
38. 21 世纪性爱指南
39. 香蕉大叔男女训练馆全套
40. 中美真人性治疗教学+理论
41. 女性闺房秘术
42. 幸福玛利亚性课
43. 陈见如何释放性魅力征服
44. 性爱技巧讲座全套
45. 性爱秘籍全套
46. 性爱误区讲座
47. 性病讲解大全
48. 性博士讲座合集
49. 性健康和性高潮合集
50. 性教育讲座合集
51. 性能力课堂合集
52. 性生活问题解析合集
53. 意外怀孕和避孕处理课堂
54. 性感地带探索
55. 性技巧讲座
56. 性健康与性卫生讲座
57. 性生活专家答疑
58. 性心理与性道德合集
59. 性爱宝典合集
60. 性爱技巧合集
61. 完美性爱演示
62. 完美性爱技术讲解
更多精品等你来解锁哦.....

从近年来中国乃至国际颁布的各种网络安全相关法规条例可知，网络安全的重要性早已上升到国家战略层面。汽车企业如何在严格的网络安全监管下合规运营本地与跨国业务，如何在数字化转型和扩展新业态服务过程中保障网络安全，如何在经营合作过程中保障数字资产、数据、云、设备、系统、网络的安全性，这些都是当下需要关注的重中之重。

数据安全是国家安全与经济社会发展的重大议题

2020年4月，国务院发布《关于构建更加完善的要素市场化配置体制机制的意见》，数据被纳入生产要素的范围。6月28日，第十三届全国人大常委会第二十次会议初次审议了《中华人民共和国数据安全法（草案）》（以下简称《数据安全法（草案）》）。7月3日，《数据安全法（草案）》在中国人大网公布，面向社会征求意见，数据安全已成为事关国家安全与经济社会发展的重大议题。法律法规的日益加强和完善，对于正在数字化营销、柔性制造等推进数字化转型的汽车行业提出了更高要求，需要格外重视网络安全和隐私风险，为数字化转型之路保驾护航。

数字化转型和新业务发展带来的风险挑战

挑战一 挑战二 挑战三 挑战四 挑战五 挑战六

数字化转型带来的新风险应对

随着人们对信息技术的需求不断增强，如互联网、大数据、云计算等数字化技术在汽车这一传统工业门类加速跨界融合。特别在人工智能技术推动的“智能+”新趋展下，消费者对定制化产品的需求，促使汽车企业充分利用个人数据对设计及销售过程进行数字化改造。普华永道总结了以个人数据为驱动的新技术在运用过程面临的风险：

1. 数字化应用

汽车数字化门店主要以购车的数字化模拟以及维修保养的预约和运营业务为主。受2020年新冠疫情肆虐及直播平台销售火爆的影响，越来越多的汽车商家将购车平台搬到线上模拟平台。数字平台面对的问题包括：对DDoS/CC攻击及被攻击者敲诈勒索；不同直播平台因类似架构而暴露漏洞，导致用户信息盗取与欺诈；黑客利用修改充值金额漏洞、规避交易限制漏洞、修改用户会话漏洞等对销售过程进行破坏，这些均是数字化门店需要防范的问题。

2. 智能交通

社会智能化、网联化、共享化的发展，极大推动了“互联网+”便捷交通的发展。近年来不断涌入的创新业态：智能驾驶、移动支付、共享出行、智能交通体系等推动着智能交通产业快速发展。相较于智能交通产业整体的快速发展，网络安全风险正在不断扩散，智能交通领域聚合了海量的高价值用户数据，且由于智能交通产业链的复杂、各类应用和系统架构的异构性，各方面因素导致智能交通面临的威胁剧增。黑客攻击、安全漏洞、汽车破解劫持等问题频繁出现。

3. 精准营销

为了支持汽车销售和维护服务，诸多汽车论坛与数据分析机构对汽车用户及潜在消费者在平台或线下录入的个人信息进行用户画像分析，开展精准营销。在用户行为信息收集阶段，企业或未经用户明确同意或可预期的前提下进行信息收集；在信息的汇聚融合与用户画像阶段，企业对承担相应的数据信息安全保障义务定义不明；在信息利用与个性化推荐、营销阶段，企业需要依据用户画像、数据建模分析，根据营销策略开展营销活动形式包括广告投放、个性化推荐、服务推送等。企业利用用户敏感信息进行直接推送引起客户反感，会引起隐私保护的风险。

4. 移动业务安全

随着汽车行业线上线下结合，车企对移动应用的使用愈发频繁，开发整合新功能且与车联网更加紧密联动的应用，进入了白热化竞争。目前，超范围采集用户信息、SDK的权限和行为监管难以界定，大量应用的隐私政策缺失或不规范是当前车企开展移动业务的常见问题。

普华永道协助车企在数字化转型过程中，提供安全战略指导，设计顶层网络安全与数据保护框架，优化网络安全与数据保护组织、管理、技术，协助企业建立投资保障、人才建设、运营及治理、技术防护的安全保障体系。

车联网带来的新风险应对

近期国家颁布了多项方案，将发展车联网提到了国家创新战略层面。同时，人工智能和大数据分析等技术的发展使车载互联网更加实用。未来，依托人工智能、语音识别和大数据等技术的发展，车联网将与移动互联网结合，为用户提供更具个性化的定制服务。

随着车联网技术的普及与应用，随之而来的车联网安全风险日益受到关注。车联网通常采用云管端架构，包括“两端一云”。“两端”指智能联网汽车和移动智能终端，“一云”指云服务平台。其中主要面临四个风险：

- 云服务平台：

  云服务平台的平台层、系统层可能存在漏洞；云服务平台也可能存在未设置访问控制策略的风险；另外由于使用公网传输，数据传输的安全性也会存在风险。

- 智能联网汽车：

  智能联网汽车中会使用T-box、OBD、CAN-BUS总线、ECU、传感器、多功能车钥匙等部件，可能存在访问控制、非法启动、芯片漏洞、无身份认证、无硬件加密方式、通信未隔离以及远程升级漏洞等问题。

- 移动智能终端：

  当前车联网系统通常配备移动APP来提升用户体验。可能存在破解通信秘钥、分析通信协议，并结合车联网的远程控制功能干扰用户使用的风险，对车主的生命和财产安全造成威胁。

- 网络和数据：

  车端与云端、车端与用户端及车内的通信同样存在被攻击的风险，例如基于伪基站的无线通信劫持、DNS欺骗的中间人攻击等。

普华永道拥有全球化的先进经验和技术，成熟的车联网安全防护体系建设与实施方法论，协助车企搭建车联网网络安全防护体系，包括信息安全管理体系建设、数据安全保护、云安全、智能终端安全建设、移动应用安全建设、网络安全人才培养建设等。

严格的网络安全监管下合规运营企业

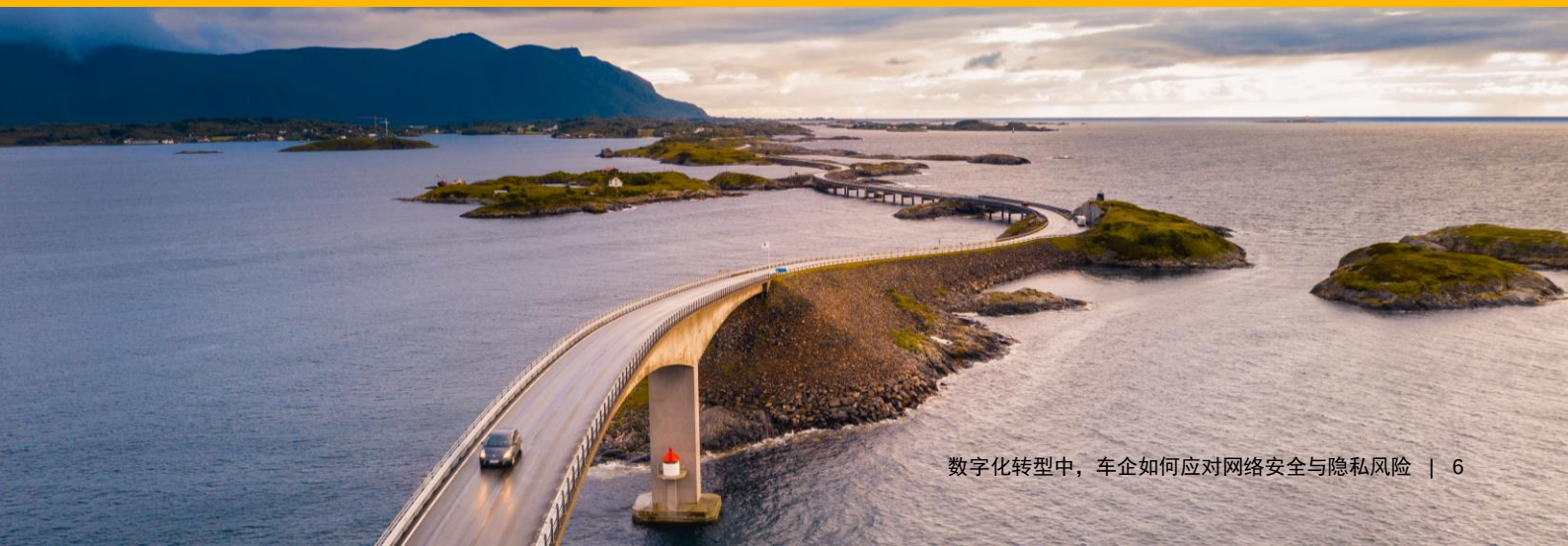
隐私保护合规风险应对

随着法律法规相继出台，公民在隐私数据保护方面的意识逐步提高，国内外信息安全事件、监管惩罚案例频发。大数据时代车企针对隐私数据保护工作面临着严峻的挑战。

个人信息保护的全生命周期都存在隐私保护的风险：

- 在收集阶段，车企的DMS、CRM系统中保存超过千万级别的顾客个人信息，类别包括保有客户、潜在客户，收集方式包括直接收集、间接收集，随着数字化转型和业务升级，收集的个人信息类别还可能包括生物识别信息。其中，如何获取顾客收集个人信息及敏感信息的授权和明示同意，如何避免多次向顾客获取授权而影响业务，对于间接获取的顾客信息如何确保收集的合法性及正当性等都可能存在风险问题。
- 在保存及传输阶段，车企通常尚未对敏感信息分开保存，未对敏感信息进行去标识化处理，个人敏感信息传输过程中未进行加密，对个人信息安全造成影响。
- 在使用阶段，对于散落于企业内部不同系统间的个人信息，车企尚未建立有效的访问控制措施，在前端界面展示个人信息时（如呼叫中心接线员前端展示界面）未对敏感信息进行展示限制，在数据分析平台中可能涉及用户画像、个性化展示，可能未能满足国标要求，存在未获取同意、定向推送未向用户提供选择权利等问题。在顾客权利方面，部分车企未向顾客提供个人信息查询、更正、删除等权利，未明确响应顾客请求的时限。在委托处理、信息共享方面，由于业务特性，会涉及大量第三方公司，如垂直媒体公司、广告商、数据服务商等，车企普遍和第三方公司签署了合同及保密协议，但条款颗粒度较粗，未明确说明双方在个人信息保护方面的责任和义务 ，也未明确双方的安全控制措施要求，无法对第三方公司进行强有力约束。在个人信息管理体制方面，很多车企未设置专职人员或岗位开展隐私管理工作，网络安全和隐私管理工作在人力资源方面存在不足。

普华永道结合国内外隐私监管的要求，形成一套成熟的隐私保护方法论，结合汽车行业的特点，协助企业从法律、管理、技术多个维度开展隐私数据保护工作，确保在复杂多变的网络环境及日益增强的政府监管下，隐私数据能够得到有效管理。



关键信息基础设施保护合规风险应对

《网络安全法》第三十一条阐明：“关键信息基础设施，在网络安全等级保护制度的基础上，实行重点保护”。车企因其特殊性，CRM系统通常拥有超过千万级的个人信息、MES系统对生产管理起重大作用，此类平台具备关键信息基础设施的属性。关键信息基础设施运营者在网络安全维护方面，既要遵循网络安全等级保护制度对一般信息系统的安全要求，也要履行更加严格的增强性安全保护义务。前者包括制定内部安全管理制度和操作规程，采取预防性技术措施，监测网络运行状态并留存网络日志以及重要数据备份和加密等。后者包括对“人”的安全义务和对“系统”的安全义务两个方面。

同时，车企的生产系统也需要考虑工业控制系统（ICS）安全和运营技术（OT）安全以满足最新网络安全等级保护2.0的工业控制要求。随着最近几年针对OT/ICS网络的攻击越来越普遍以及IT/OT融合的趋势，车企需要全面评估OT环境的安全风险，从而降低关键生产系统停运的风险。

另外，为了确保关键信息基础设施供应链安全，维护国家安全，国家互联网信息办公室、国家发展改革委等12部门联合制定了《网络安全审查办法》，并于2020年6月1日起实施。违反《网络安全审查办法》，应当申报网络安全审查而没有申报的，或者使用网络安全审查未通过的产品和服务，由有关主管部门责令停止使用，处采购金额一倍以上十倍以下罚款，对直接负责的主管人员和其他直接责任人员处一万元以上十万元以下罚款。

普华永道协助车企识别关键信息基础设施，并结合等保、关保增强性防护要求，协助车企按照关键信息基础设施安全防护要求进行网络安全评估与改进，将最大限度避免因违反网络安全法及相关法律法规而造成的违规风险。

经营合作过程避免出现网络安全事件

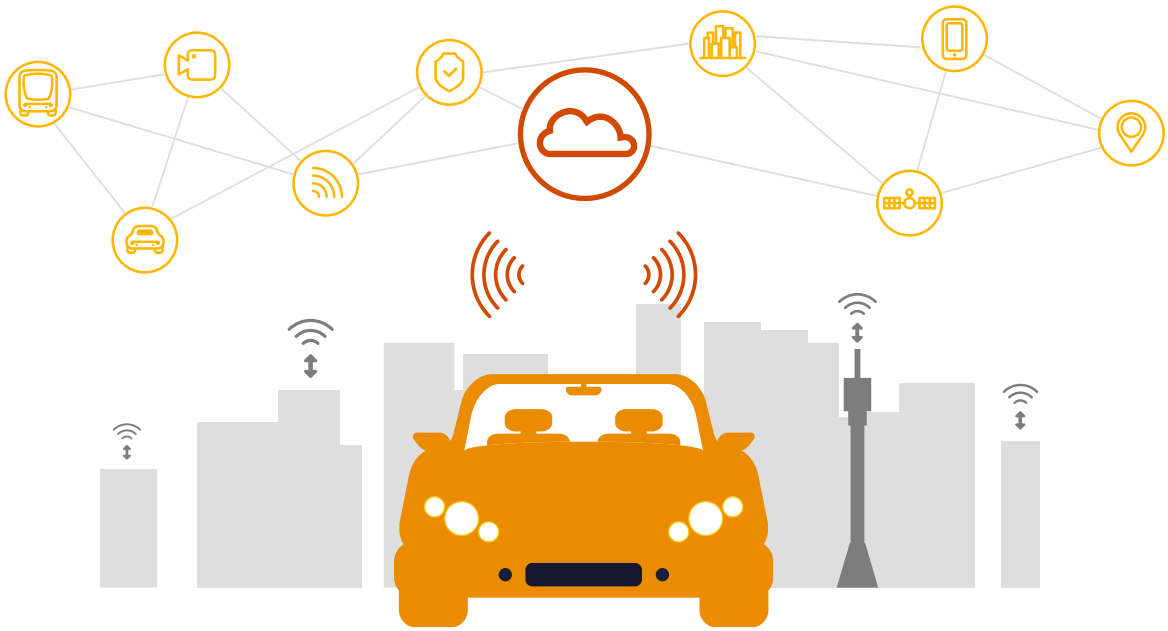
挑战一 挑战二 挑战三 挑战四 **挑战五** 挑战六

第三方合作过程风险应对

汽车网络安全问题是汽车全生命周期的问题，其安全防护工作更是一个不断迭代完善的工作，需要产业链协同完成。生产制造供应链上所有参与者，从设计师、工程师到零售商和高级管理人员，都需要共同参与设计和实施汽车全生命周期安全。

汽车行业的供应链通常需要投入大量的人工来处理供应产品的来源及物流进展，而这些数据一般由供应商自主管理。各供应商的IT系统差别很大，系统之间缺乏协调和沟通。车企需要投入大量的人力物力来确保供应链数据的准确性。跨行业的解决方案与合作机制将允许所有相关合作方更紧密地连接和协调业务流程。

普华永道识别车企第三方合作范围，按照不同的业务类型制定评估内容，分析车企在与第三方合作过程中在网络安全、隐私保护、业务合作等层面的安全风险等，对风险进行归因分析，结合企业特点制定可落地的法务、管理与技术解决方案，并协助企业建立持续改进机制。



经销商合作过程风险应对

经销商通常代表车企面向顾客提供车辆的整车销售、零配件、售后服务及信息反馈工作。近年来经销商个人信息泄露等网络安全事件频频发生，对车企造成商誉损失，车企也可能因此遭受监管机构惩罚。

经销商的业务活动中包括对保有客户及潜在客户个人信息的收集活动，例如销售环节为车主提供试乘试驾服务，开展车展等市场营销活动等，从垂直媒体获取销售线索，主动致电招揽客户。在售后环节，除为车主提供车辆维修外，车主的车辆信息、维保记录、故障诊断信息等会被经销商进行收集记录。IT系统方面，经销商除车企要求统一使用的DMS（经销商管理系统）之外，由于经销商为独立的法人实体，也可能使用经销商自己的IT系统。经销商除内部员工外，在业务活动中也会涉及第三方人员接触到隐私数据，如保险、金融机构、活动服务商（车展）等。

普华永道协助车企加强对经销商的管理，建立定期的监督检查机制，设立经销商网络安全及隐私保护合规基线、开展面向经销商的宣贯培训、合规检查，同时也在经销商协议中明确双方的责任义务与安全管理要求，避免因经销商网络安全事件而带给车企经济及商誉损失。

汽车行业网络安全与隐私保护

为帮助企业理解复杂的法律环境、网络安全与数据保护风险，寻求适当的合规路径，降低法律风险，普华永道团队结合在网络安全和数据保护领域的广泛实践，建立了一套成熟健全的网络安全、数据保护方法论以及知识库，希望能够对企业的合规运营有所帮助。普华永道认为，成功的网络安全与隐私保护，需要注重组织、流程、技术、人员等四个方面。

1. 建立健全的网络安全与隐私保护组织体系

企业应提高网络安全意识，明确网络安全与数据保护组织，清晰定义职责，应从公司层面统筹规划网络安全与隐私保护规划建设，施行逐级分工管理。网络安全与隐私保护要考虑同步规划、建设、实施，实现安全合规、管理与安全技术并举。在管理、技术、人员岗位和操作实施层面均要符合国家法律法规、行业最佳实践要求，不断提升企业网络安全与隐私保护能力。

2. 构建网络安全与隐私保护管理体系

企业应建立、健全网络安全与隐私保护的管理体系，明确管理规章制度。落实网络安全与隐私保护相关国家法律法规，有效防范、控制和防御网络风险，规避隐私保护合规风险。增强企业网络安全/隐私保护预警能力，增强企业业务连续性管理和灾难恢复、数据合规保护能力，提升企业的网络安全与隐私保护水平，以便支撑企业业务发展目标。

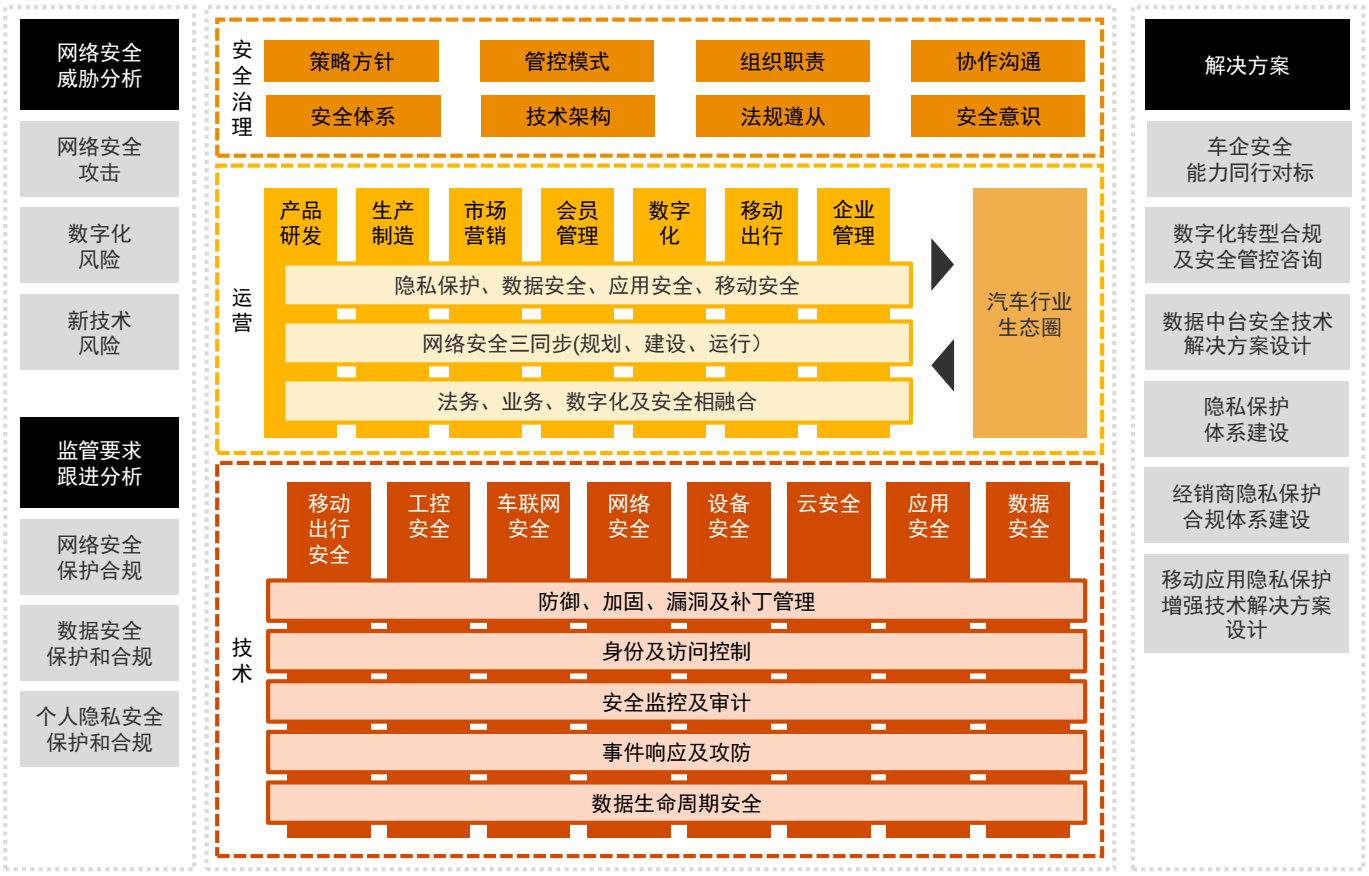
3. 加强新型技术工具的引用，推动基础创新

企业应结合业务发展目标，探索与应用新型网络安全与隐私保护技术工具。建设企业自动化威胁分析与应对平台，形成企业全方位应对网络安全与隐私保护风险的技术推动力。建设车联网安全管控平台，利用物联网、AI技术将各类型数据结合加密算法、访问控制、完整性检查、数字签名进行综合分析管控。

4. 建立网络安全与数据保护人才搭建体系，注重人员培养

企业应构建健全的网络安全与数据保护人才搭建体系，建立专业的合规、管理、技术支撑团队，明确人员培养、激励机制，团队应具备专业技能，企业内部应按领域不同进行相应的职责划分，并且在团队内部落实岗位责任和考核机制，鼓励团队成员参加国内、国际相关网络安全与隐私保护的资质认证。

汽车行业网络安全及合规管理框架



普华永道综合国际和国内相关框架模型以及汽车行业的最佳实践后，提出一套适用于汽车行业易于落地的网络安全与隐私保护方法论，协助企业构建健全的网络安全与隐私保护体系，通过网络安全威胁分析、合规风险识别、现状评估、监管要求跟进分析、同行对标和相关标准参考形成适用于不同车企的安全风险模型，针对风险提出可落地的安全合规解决方案及建议，帮助用户创造一个安全及可信的市场环境。

联系我们

金军
普华永道中国汽车行业主管合伙人
电话：+86 (21) 2323 3263
邮箱：jun.jin@cn.pwc.com

李扬
普华永道中国网络安全管理咨询合伙人
电话：+86 (10) 6533 7800
邮箱：dennis.y.li@cn.pwc.com

潘晓鸥
普华永道中国网络安全管理咨询总监
电话：+86 (21) 23232693
邮箱：sean.pan@cn.pwc.com

包红霞
普华永道中国网络安全管理咨询高级经理
电话：+86 (10) 6533 7958
邮箱：alice.h.bao@cn.pwc.com

本文仅为提供一般性信息之目的，不应用于替代专业咨询者提供的咨询意见。
© 2020 普华永道。版权所有。普华永道系指普华永道网络及/或普华永道网络中各自独立的成员机构。详情请进入www.pwc.com/structure。

考研资料：数学、英语、政治、管综、西综、法硕等（整合各大机构）
英语类：四六级万词班专四专八雅思等
财经类：初级会计、中级会计、注册会计、高级会计、税务师、会计实操、证券从业、基金从业、资产评估、初级审
公务员：国考、省考、事业单位、军队文职、三支一扶微信 2270291360
银行：银行招聘、笔试、面试
教师资格：小学、中学、教师招聘面试
建筑：一建、二建、消防、造价
法考：主观题、客观题
多平台网课：涵盖职场、办公技能、编程、文案写作、情感心理、穿搭技巧、理财投资健身减肥摄影技术等优质内容
精选资料：Excel 教程、PPT 模板、简历模板、PS 教程、PPT 教程、素描、烹饪、小语种、CAD 教程、PR 教程、UI 课程、自媒体、写作、计算机二级、钢琴、Python、书法、吉他、kindle 电子书、演讲.....持续更新中...
押题：提供考前冲刺押题（初级会计、中级会计、注册会计、一建、二建、教资、四六级、证券、基金、期货等等），麻麻再也不用担心我考不过了。
资料领取微信：1131084518
行业报告：20000 份+持续更新

英语四六级备考资料	计算机二级备考资料	150 所高校考研专业课资料
两小时搞定毛概马原思修近代史纲	高数(微积分)+线性代数+概率论	素描 0 基础入门教程
教师资格证全套备考资料	普通话考试资料礼包	书法教程微信 2270291360
大学生英语竞赛备考资料	大学生数学竞赛备考资料	1000 份各行业营销策划方案合集
挑战杯/创青春/互联网+竞赛资料	电子设计竞赛必备资料	街舞 0 基础入门教程
托福雅思备考资料	大学物理学科攻略合集	动漫自学教程
SCI 最全写作攻略	TEM4/TEM8 专四专八备考资料	教师资格证面试试讲万能模板
360 份精美简历模板	数学建模 0 基础从入门到精通	100 套快闪 PPT 模板
Vlog 制作最全攻略	超强 PR 模板	42 套卡通风 PPT 模板
PS 零基础教程微信 1131084518	PS 高级技能教程	63 套酷炫科技 PPT 模板
好用到极致的 PPT 素材	128 套中国风 PPT 模板	32 套 MBE 风格 PPT 模板
327 套水彩风 PPT 模板	295 套手绘风 PPT 模板	54 套毕业答辩专属 PPT
196 套日系和风 PPT 模板	82 套文艺清新 PPT 模板	57 套思维导图 PPT 模板
163 套学术答辩 PPT 模板	53 套北欧风 PPT 模板	34 套温暖治愈系 PPT 模板
118 套国潮风 PPT 模板	30 套仙系古风 PPT	126 套黑板风 PPT 模板
114 套星空风格 PPT 模板	192 套欧美商务风 PPT 模板	42 套绚丽暈染风 PPT
50 套精美 INS 风 PPT 模板	56 套水墨风 PPT 模板	137 套清爽夏日风 PPT 模板
98 套森系 PPT 模板	25 套简约通用 PPT 模板	记忆力训练教程
300 套教学说课 PPT 模板	123 套医学护理 PPT 模板	AE 动态模板微信 2270291360
毕业论文资料礼包	教师资格证重点笔记+易错题集	表情包制作教程
吉他自学教程（送 6000 谱）	钢琴自学教程（送 1000 谱）	区块链从入门到精通资料
2000 部 TED 演讲视频合集	Excel 从入门到精通自学教程	单片机教程
230 套可视化 Excel 模板	1000 款 PR 预设+音效	1000 份实习报告模板
手绘自学教程微信 1131084518	单反从入门到精通教程	人力资源管理师备考资料
英语口语自学攻略	粤语 0 基础从入门到精通教程	证券从业资格证备考资料
日语自学教程	韩语自学教程	PHP 从入门到精通教程
法语学习资料	西班牙语学习资料	炒股+投资理财从入门到精通教程
全国翻译专业资格考试备考资料	BEC 初级+中级+高级全套备考资料	大数据学习资料
SPSS 自学必备教程	Origin 自学必备教程	会计实操资料
LaTeX 全套教程+模板	EndNote 教程+模板	小提琴 0 基础入门自学教程
GRE 超全备考资料	200 份医学习题合集	司考备考资料

思维导图教程＋素材	20000 份行业研究报告	一级造价工程师备考资料

上万 GB 教学资料（均全套,非杂乱）免费领取微信 1131084518

《闪电式百万富翁》实战版+升级版

易经+道德经+易学名师全集+风水学+算命学+起名+++等等（全套 1000 多 GB）

心理学+NLP 教练技术+精神分析+亲子家庭教育+催眠+++等等（更新超 2000GB）

大学-已更新至 9333 个课程+高中+初中+小学-全套资料（超过 2 万 GB）

陈安之	曾仕强	马云	杜云生	翟鸿燊	刘一秒	俞凌雄
王健林	余世维	雷军	周文强	安东尼罗宾	董明珠	李嘉诚
徐鹤宁	冯晓强	李践	刘克亚	罗伯特清崎	戴志强	李伟贤
苏引华	史玉柱	李强	俞敏洪	杰亚伯拉罕	周鸿祎	唐骏
梁凯恩	陈永亮	傅佩荣	贾长松	易发久	李彦宏	湖畔大学
李开复	聂枭	悟空道场	魏星	姬剑晶	其他名师全集	其他资料下载
王兴	王智华	智多星	陈文强	周导		微信 2270291360
泡妞	撩汉	泡仔	房中术	性福课	驻容术	泡妞撩汉性福合集

注：太多了，无法全部一一列出。。。

全套专题系列【微信 1131084518】

记忆力训练	形象礼仪	健康养生	企业管理	沟通技巧
演讲与口才	经理修炼	MBA 讲座	时间管理	战略经营
企业文化	销售心理	管理素质	国学讲座	执行力
团队管理	领导艺术	员工激励	潜能激发	谈判技巧
绩效管理	薪酬管理	43 份直销制度	电话销售	人力管理
客户服务	创业指南	市场营销	餐饮管理	保险讲座
品牌营销	酒店管理	汽车 4S 店	众筹资料	销售技巧

兴趣爱好：	钓鱼教程	魔术教学	炒股教学	美术教学	书法教学
音乐乐器：	萨克斯教学	电子琴教学	小提琴	古筝教学	钢琴教学
	吉他教学				
体育运动：	篮球教学	足球教学	羽毛球教学	兵乓球教学	太极拳教学
	围棋教学	高尔夫球			
生活实用：	插花教学	茶艺-茶道	唱歌教学	单反相机摄影	毛线编织
	小吃+美食				
语言学习：	英语				
电脑 IT：	办公 office	PS 美工教学			

暗号：666

免费领取资料微信

1131084518

微信1131084518

撩汉liaohan.net

最好资源zuihaoziyuan.com

如果群里报告过期

请加微信联系我索取最新

1、每日微信群内分享7+最新重磅报告;

2、每日分享当日华尔街日报、金融时报

3、如果看到群里报告过期了，请扫码联系

4、行研报告均为公开版，权利归原作者所有，仅分发做内部学习

扫一扫二维码后台回复 加群

加入“研究报告”微信报告群。